

## Redegørelse for God Fondsledelse for Fonden CAPNOVA Invest Zealand, vedtaget af Fondens bestyrelse på årsmødet d. 18/4 2016

Fonden er omfattet af Anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelige på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside [www.godfondsledelse.dk](http://www.godfondsledelse.dk).

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 6.01; "Bestyrelsens formand repræsenterer bestyrelsen udadtil og indadtil."  Information om Fondens virksomhed gives i årsrapporten og på Fondens hjemmeside.	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 11.01:  "Bestyrelsen sørger for, at der i overensstemmelse med Fondens formålsbestemmelse udarbejdes en målsætning og en strategi, som endelig skal god-	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
	kendes af bestyrelsen. Bestyrelsen skal påse, at målsætning og strategi implementeres og revideres, såfremt udviklingen gør dette påkrævet. Målsætning og strategi tages årligt op til vurdering i bestyrelsen."	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
<p>2.2.1 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.</p>	<p>Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 3.03, 4.01, 6.03 og 6.04:</p> <p>"Formanden indkalder til bestyrelsesmøde gerne med 2 ugers varsel og så vidt muligt mindst en uges varsel. Samtidig med indkaldelsen skal bestyrelsen have tilsendt dagsorden for mødet samt – i det omfang, det er nødvendigt og muligt – regnskabs- og bilagsmateriale. Mødeindkaldelse, regnskabs- og bilagsmateriale og mødereferater sendes til bestyrelsens medlemmer med almindelig eller elektronisk post."</p> <p>"Formanden leder bestyrelsesmødet".</p> <p>"Bestyrelsens formand tilrettelægger og disponerer med bistand fra direktionen eller administrator og med respekt af den i 2.01. nævnte arbejdsplan (årshjul) bestyrelsens arbejde herunder udarbejdelsen af dagsordner for det enkelte møde og vurderer sammen med direktionen eller administrator, hvilke oplysninger og materiale, der skal foreligge til brug for behandlingen af de enkelte dagsor-</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
	<p>denspunkter.”</p> <p>”I formandens fravær træder en evt. næstformand i formandens sted.”</p>	
<p>2.2.2 Det <b>anbefales</b>, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.</p>	<p>Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 11.11 og 10.02:</p> <p>”Såfremt bestyrelsen - udover formandshvervet – undtagelsesvist anmoder bestyrelsesformanden om, at udføre særlige driftsopgaver for Fonden, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer at bestyrelsen bevarer den uafhængige og overordnede ledelse og kontrolfunktion af Fonden. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og direktionen.”</p> <p>”Bestyrelsen sørger for, at der foreligger en opdateret funktions- og stillingsbeskrivelse for direktionen. Funktions- og stillingsbeskrivelsen tages på foranledning af bestyrelsen og/eller direktionen op til revision en gang årligt og i øvrigt når det anses for hensigtsmæssigt.”</p>	
<p>2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering</p>		
<p>2.3.1 Det <b>anbefales</b>, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.</p>	<p>I overensstemmelse med Fondens forretningsorden punkt 11.10:</p> <p>”Vurderer bestyrelsen en gang årligt, hvilke kompetencer, der er brug for i bestyrelsen for at den</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
	bedst muligt kan løse sine opgaver. "	
2.3.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 11.10:  "Bestyrelsen skal ved udvælgelse af kandidater til bestyrelsen sikre en struktureret, grundig og gennemskuelig proces."	
2.3.3 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Se det under 2.3.1 anførte.	
2.3.4 Det <b>anbefales</b> , at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> </ul>	Bestyrelsen præsenteres i Fondens årsrapport, og består af følgende medlemmer:  <b>Torben Ballegaard-Sørensen</b> (bestyrelsesformand), direktør, 65 år. Indtrådte i bestyrelsen første gang i 2010, udpeget af CAT Fonden, genudpeget i 2012 og 2014. Ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen for følgende selskaber: Egmont Fonden, Egmont International Holding A/S, AS3-Companies A/S (formand), Capnova A/S (formand), Tajco Group A/S (formand), Systematic A/S, Vestas A/S, CAT Fonden, Holste-	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	<p>bro Musik Teaters Fond  Kompetencer: Ledelse af virksomheder, viden om international business og management, globalt salg, strategiimplementering.</p> <p><b>Bruno Månsson</b>, advokat, partner Paragraf Plus Advokater, 69 år. Indtrådte i bestyrelsen 2010, genvalgt i 2013 og 2015.  Ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen for følgende selskaber: Foreningen Folkemødet, Greenland Ice Cap Productions A/S (formand), Roskilde Kulturservice A/S (næstformand), Koncernbestyrelsen Roskilde Festival-gruppen, CAT Invest I A/S, Rass Consult &amp; Invest A/S (formand), Fonden Eurovenue (formand)  Kompetencer: Fondslovgivning, organisationsudvikling.</p> <p><b>Hans Ole Drost</b>, gårdejer, 64 år. Indtrådt i bestyrelsen i 2014, udpeget af Region Sjælland.  Ledelseshverv: Byrådsmedlem i Slagelse Kommune, medlem af regionsråd og forretningsudvalg i Region Sjælland, medlem af Vækstforum Sjælland, medlem af Udvalget for regional Udvikling, Danske Regioner, medlem af repræsentantskabet i SEAS-NVE, bestyrelsesmedlem af Landudvikling Slagelse, SK- Forsyning A/S Slagelse (formand), Medlem af bestyrelsen i Væksthus Sjælland, medlem af Advisory Board, Flakkebjerg Efterskole, formand for Pensionskassen for Socialrådgivere, Socialpædagoger og kontorphonale, samt formand for pensionskassens ejendomsselskab i PKA.</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
	Kompetencer: Ledelse af politiske organisationer, bl.a. fra en årrække som borgmester, bred bestyrelseserfaring.	
2.3.5 Det <b>anbefales</b> , at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.		Fonden har ikke dattervirksomheder.
2.4 Uafhængighed		
<p>2.4.1 Det <b>anbefales</b>, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fon-</li> </ul>	<p>Bestyrelsens tre repræsentanter udpeges i henhold til vedtægterne § 6:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 medlem udpeges af Region Sjælland</li> <li>- 1 medlem udpeges af CAT Fonden</li> <li>- 1 medlem udpeges af ovennævnte to medlemmer i forening</li> </ul> <p>Alle medlemmer anses for at være uafhængige.</p>	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>den/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>• er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>• har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>• er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>• er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>• er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Bestyrelsens udpegningsperioder fremgår af Fondens vedtægter § 6, henholdsvis 2 og 4 år.	
2.5.2 Det <b>anbefales</b> , at der for medlemmerne af bestyrelsen fast-	Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt	

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
sættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	11.10, at: "Bestyrelsesmedlemmer skal afgang senest i det kalenderår hvor de fylder 70 år."	
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Der henvises til det under 2.3.1 anførte.	
2.6.2 Det <b>anbefales</b> , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Det fremgår af Fondens forretningsorden punkt 10.02, at: "Ansætter bestyrelsen en direktion skal bestyrelsen sørge for, at der foreligger en opdateret funktions- og stillingsbeskrivelse for direktionen. Funktions- og stillingsbeskrivelsen tages på foranledning af bestyrelsen op til revision en gang årligt."	
<b>3. Ledelsens vederlag</b>		
3.1.1 Det <b>anbefales</b> , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Bestyrelsesmedlemmerne modtager et honorar, der oplyses i årsrapporten.	
3.1.2 Det <b>anbefales</b> , at der i årsregnskabet gives oplysning om	Vederlag oplyses i årsrapporten.	



Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.</p>		